

Teams in Veränderungsprozessen methodisch gut begleiten – ein Seminar für Führungskräfte, die Prozesse mit und in ihren Teams steuern und begleiten

Kursnummer	26JP0001
Zeitraum	Mi., 25.11.2026 - Do., 26.11.2026 10:00 - 17:00 Uhr
Dauer	2 Termine
Gebühr	mit Übernachtung: 456,00 € (inkl. MwSt.) ohne Übernachtung: 375,00 € (inkl. MwSt.)
Kursleitung	Sabine Brommer
Zielgruppe	Trägervertretungen und Führungskräfte der Jugendhilfe sowie der Eingliederungs- und Sozialhilfe, Trägervertretungen, Fachberatungen und Leitungen von Kindertageseinrichtungen

Leitungskräfte stehen oft vor der großen Herausforderung, ihre Teams für die notwendigen, vielfältigen, manchmal vorgegebenen und oft parallel ablaufenden Veränderungsprozesse zu motivieren, sie darin zu begleiten und miteinander zu guten Ergebnissen zu kommen.

Viele Mitarbeitende erleben sich in Veränderungsprozessen nur sehr bedingt als selbstwirksam und entwickeln Widerstand, der sich sowohl als persönlicher Rückzug als auch als Protest und Aufruhr zeigen kann.

Dadurch müssen Führungskräfte mit unterschiedlichen Motivationslagen von Mitarbeitenden umgehen, sind mit unterschiedlichen Widerstandsstrategien konfrontiert und müssen das Spannungsfeld zwischen den Erwartungen des Trägers/ihrer Vorgesetzten und Bedarfslagen der Mitarbeitenden gestalten.

Zusätzlich besteht eine hohe Erwartungshaltung der Mitarbeitenden, mitgenommen zu werden, was der Kultur in sozialen Organisationen in Bezug auf Partizipation und Beteiligung entspricht, was die Begleitung der Prozesse für Führungskräfte in der Regel nicht einfacher macht.

Das zweitägige Seminar

- gibt einen grundlegenden Einblick in die Logik von Veränderungsprozessen – beispielsweise wie diese in verschiedenen Phasen ablaufen oder zu den Hintergründen von Widerstand,
- in notwendige Kommunikations- und Partizipationsstrukturen – beispielsweise wie Kommunikation und Partizipation strukturell gut aufgebaut wird, und
- unterstützt Führungskräfte mit unterschiedlichen Methoden, Teams in Veränderungsprozessen zu begleiten und den Widerstand von Mitarbeitenden lösungsorientiert einzubinden. Die Teilnehmenden erhalten dazu einen Koffer mit unterschiedlichen Methoden, von denen einige kurz vorgestellt und andere – je nach Interessenlage der Gruppe – anhand konkreter Praxisbeispiele erarbeitet werden.

Datum	Uhrzeit	Ort
25.11.2026	10:00 - 18:00 Uhr	Schloßstraße 31, Tagungszentrum Gültstein
26.11.2026	09:00 - 17:00 Uhr	Schloßstraße 31, Tagungszentrum Gültstein