Teams in Veränderungsprozessen methodisch gut begleiten – ein Seminar für Leitungskräfte, die Prozesse mit und in ihren Teams steuern und begleiten

Kursnummer	27JD0001
Zeitraum	Do., 21.10.2027 - Do., 09.12.2027 13:00 - 16:30 Uhr
Dauer	4 Termine
Gebühr	Online-Teilnahme: 190,00 € (inkl. MwSt.)
Kursleitung	Sabine Brommer
Zielgruppe	Trägervertretungen und Leitungskräfte der Jugendhilfe sowie der Eingliederungs- und Sozialhilfe, Trägervertretungen, Fachberatungen und Leitungen von Kindertageseinrichtungen

Leitungskräfte stehen oft vor der großen Herausforderung, ihre Teams für die notwendigen, vielfältigen, manchmal vorgegebenen und oft parallel ablaufenden Veränderungsprozesse zu motivieren, sie darin zu begleiten und miteinander zu guten Ergebnissen zu kommen.

Viele Mitarbeitende erleben sich in Veränderungsprozessen nur sehr bedingt als selbstwirksam und entwickeln Widerstand, der sich sowohl als persönlicher Rückzug als auch als Protest und Aufruhr zeigen kann.
Dadurch müssen Leitungskräfte mit unterschiedlichen Motivationslagen von Mitarbeitenden umgehen, sind mit unterschiedlichen Widerstandsstrategien konfrontiert und müssen das Spannungsfeld zwischen den Erwartungen des Trägers/ihrer Vorgesetzten und Bedarfslagen der Mitarbeitenden gestalten.
Zusätzlich besteht eine hohe Erwartungshaltung der Mitarbeitenden, mitgenommen zu werden, was der Kultur in sozialen Organisationen in Bezug auf Partizipation und Beteiligung entspricht, was die Begleitung der Prozesse für Leitungskräfte in der Regel nicht einfacher macht.

Das Seminar
- gibt einen grundlegenden Einblick in die Logik von Veränderungsprozessen – beispielsweise wie diese in verschiedenen Phasen ablaufen oder zu den Hintergründen von Widerstand,
- in notwendige Kommunikations- und Partizipationsstrukturen – beispielsweise wie Kommunikation und Partizipation strukturell gut aufgebaut wird, und
- unterstützt Leitungskräfte mit unterschiedlichen Methoden, Teams in Veränderungs-prozessen zu begleiten und den Widerstand von Mitarbeitenden lösungsorientiert einzubinden. Die Teilnehmenden erhalten dazu einen Koffer mit unterschiedlichen Methoden, von denen einige kurz vorgestellt und andere – je nach Interessenlage der Gruppe – anhand konkreter Praxisbeispiele erarbeitet werden.

Hinweise:
Die Veranstaltung wird mit dem Online-Tool Zoom durchgeführt.

Datum	**Uhrzeit**	**Ort**
21.10.2027	13:00 - 16:30 Uhr	Online-Seminar
11.11.2027	13:00 - 16:30 Uhr	Online-Seminar
25.11.2027	13:00 - 16:30 Uhr	Online-Seminar
09.12.2027	13:00 - 16:30 Uhr	Online-Seminar