Balance und Wirksamkeit in der stellvertretenden Leitung

Kursnummer	27JP0008
Zeitraum	Do., 07.10.2027 - Do., 02.12.2027 10:00 - 18:00 Uhr
Dauer	3 Termine
Gebühr	mit Übernachtung: 595,00 € (inkl. MwSt.) ohne Übernachtung: 514,00 € (inkl. MwSt.)
Kursleitung	Christina Gehle
Zielgruppe	Stellvertretende Leitungen öffentlicher und freier Träger der Jugendhilfe, der Kindertageseinrichtungen, von Beratungsstellen sowie öffentlicher und freier Träger der Eingliederungs- und Sozialhilfe

Die stellvertretende Leitung ist nicht „richtige“ Leitung, aber auch nicht „normale“ Mitarbeitende. Diese Herausforderung kann viele Probleme, Fragen und gleichzeitig interessante Aufgaben und Verantwortungen mit sich bringen. Gerade, weil Leitungskräfte im psychosozialen Bereich in den letzten Jahren durch gesetzliche Änderungen die Erweiterung der Qualitäts- und Ergebnisanforderungen, eine größere Mitarbeiterzahl in den Organisationseinheiten und einen deutlichen Aufgabenzuwachs erfahren haben, kann das die Rolle der stellvertretenden Leitung bereichern.

In jedem Fall ist die Voraussetzung: Eine gute Abstimmung zwischen Leitung und Stellvertretung in grundsätzlichen Leitungsfragen, in Strategie und Handlungsweise sowie eine klare und gleichzeitig flexible Aufgabenverteilung, die allen Mitarbeitenden bekannt ist.

Zentrale Themen der ersten beiden Termine sind:
- Definition und Klärung der Rolle im eigenen Kontext
- Aufgaben: Was muss ich und was kann ich übernehmen?
- Rollenstabilität versus Rollenflexibilität: meine innere Haltung und wie ich sie nach außen kommuniziere
- Voraussetzungen für gute Arbeit in der Rolle
- Die Zusammenarbeit mit der Leitung aktiv gestalten
- Stabilität und Klarheit in der Kommunikation – Ich-Zustandsmodell der Transaktionsanalyse
-„Psychologische Spiele“ als Lernfeld: erkennen, vorbeugen und aussteigen

Der letzte Fortbildungstag dient der Reflexion der Erfahrungen der Teilnehmenden seit den ersten beiden Veranstaltungstagen und es werden weitere Inhalte vermittelt.

Datum	**Uhrzeit**	**Ort**
07.10.2027	10:00 - 18:00 Uhr	Gochsheimer Str. 19, Bildungszentrum Schloss Flehingen
08.10.2027	09:00 - 17:00 Uhr	Gochsheimer Str. 19, Bildungszentrum Schloss Flehingen
02.12.2027	10:00 - 18:00 Uhr	Gochsheimer Str. 19, Bildungszentrum Schloss Flehingen